

**PENGARUH TINGKAT KECERDASAN SPIRITUAL (SQ)
DAN KOMITMEN ORGANISASI DENGAN MEDIASI
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PARA
USTADZ PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN KUDUS**

TESIS



**Oleh
AHMAD ANIF
NIM 2011-01-002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2013**

PERSETUJUAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :

**PENGARUH TINGKAT KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) DAN KOMITMEN
ORGANISASI DENGAN MEDIASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
PARA USTADZ PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN KUDUS**

Yang disusun oleh AHMAD ANIF NIM. 2011 - 01 - 002 telah disetujui untuk
dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 04 Oktober 2013

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM.

Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM.

PENGESAHAN TESIS

TESIS

PENGARUH TINGKAT KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) DAN KOMITMEN ORGANISASI DENGAN MEDIASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PARA USTADZ PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN KUDUS

Oleh :

AHMAD ANIF

Telah dipertahankan di depan penguji
pada tanggal 04 Oktober 2013
dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui
Tim Pembimbing,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM

Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM

NIS. 0610702010101028

IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL TESIS :

PENGARUH TINGKAT KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) DAN KOMITMEN ORGANISASI DENGAN MEDIASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PARA USTADZ PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN KUDUS

Nama Mahasiswa : Ahmad Anif
NIM : 2011-01-002
Program Studi : Manajemen
Minat : Sumber Daya Manusia

TIM PEMBIMBING :

Pembimbing I : Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM.
Pembimbing II : Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM

TIM DOSEN PENGUJI :

Dosen Penguji 1 : Dr. Drs. H. Joko Utomo, MM.
Dosen Penguji 2 : Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM
Dosen Penguji 3 : Dr. Sukirman, S.Pd, SH,MM.

Tanggal Ujian : 04 Oktober 2013

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul :

“PENGARUH TINGKAT KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) DAN KOMITMEN ORGANISASI DENGAN MEDIASI KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PARA USTADZ PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN KUDUS”

Tidak terdapat karya Ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan penundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Oktober 2013

Mahasiswa

AHMAD ANIF
NIM : 2011-01-002

RIWAYAT HIDUP

AHMAD ANIF, S.Pd.I, lahir di Kudus tanggal 23 Januari 1981 anak dari ayah Bapak Sukandar dan ibu Suwarni bertempat tinggal di desa Undaan Tengah RT 06 RW II Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus. Jenjang pendidikan yang ditempuh, MI NU Miftahul Falah Undaan Tengah (lulus 1993), MTs Nahdlatul Muslimin Undaan (1993-1996), MAN 2 Kudus (1996-1999), S1 STAIN Kudus (1999-2005), S2 Universitas Muria Kudus 2010-2013.

Pengalaman organisasi yang pernah diikuti, Wakil Ketua Forum Mahasiswa Tanggap (FoRMAT) tahun 2000, Sekretaris Redaksi LPM Paradigma STAIN Kudus (2001-2002), Pengasuh Majelis Maulid Jam'iiyyatul Ihsan (2009-sekarang).

Pengalaman kerja Sekretariat Panwas Pemilu Kabupaten Kudus tahun 2004, Kepala TU SMK Raden Umar Said (2005-2007) dan Pegawai STAIN Kudus tahun 2008-sekarang.

Kudus, Oktober 2013

AHMAD ANIF
NIM : 2011-01-002

MOTTO

*“Siapa saja gerangan, menuntut ilmu untuk hari kemudian
untunglah dapat keutamaan, anugrah
Allah petunjuk jalan”¹*

*Tuhan ada di dalam langkah
Tuhan ada di dalam darah
Tuhan ada di dalam hati
Tuhan ada di mana-mana
Tuhan ada dan menyatu di dalam diri²*

PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk mereka yang selalu dihatiku:

*Ibu dan bapakku yang telah melakukan segalanya untuk
kebaikanku tanpa pernah meminta pamrih.*

*Istriku tercinta nan tersayang yang selalu setia mendukung semua
aktivitasku untuk selalu berhasil dan sukses.*

*Anak Ramayza Ellya Rafeyfa Asilla yang membahagiakanku dan
semoga selalu mendapatkan petunjuk, keselamatan, kemuliaan dan
perlindungan Allah SWT.*

*Semua pengajar di Program Studi Manajemen Pascasarjana S-2
Universitas Muria Kudus dan seluruh kawan-kawanku.*

¹ Ali As'ad, *Bimbingan Bagi Penuntut Ilmu Pengetahuan, (Terjemah Ta'limul Muta'allim)*, Menara Kudus, 1978, hal 12.

² Sebuah lagu Jazz karya Dodo Zakaria dan James F. Sundah yang dinyanyikan January Christy sebagaimana dikutip Taufiq Pasiak dalam bukunya *Revolusi IQ/EQ/SQ antara Neurosains dan Al Quran*, Mizan, Bandung, cet. ke-1, 2002, hlm. 249.

UCAPAN TERIMAKASIH

Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor Universitas Muria Kudus Bapak Prof. Dr. dr. Sarjadi, Sp.PA.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus Bapak Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM.
3. Ketua Program Studi Manajemen Pascasarjana S-2 Universitas Muria Kudus Bapak Dr. Drs. Joko Utomo, MM.
4. Pembimbing I Bapak Dr. Drs. Joko Utomo, MM., yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini.
5. Pembimbing II Bapak Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM., yang setia membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini.
6. Dosen di lingkungan Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
7. Ibunda dan Ayahanda tercinta Bapak Sukandar dan Ibu Suwarni, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan dan do'a.
8. Istri tercinta Umi Anifah, S.Pd.I, dan buah hatiku tersayang Ramayza Ellya Rafeyfa Asilla yang telah memberikan dukungan dan semangat.
9. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Pascasarjana S-2 MSDM Universitas Muria Kudus Tahun 2011-2013.
10. Saudara, kakak, adik dan rekan-rekan penulis khususnya keluarga besar STAIN Kudus yang telah banyak memberikan bantuan, ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.

Kudus, Oktober 2013

AHMAD ANIF
NIM : 2011-01-002

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya bagi Allah SWT, atas petunjuk, bimbingan, pertolongan dan rahmat Nya. Penulis sangat bersyukur dapat menyajikan tesis yang berjudul “Pengaruh tingkat Kecerdasan Spiritual (SQ) dan Komitmen Organisasi dengan mediasi Kepemimpinan terhadap Kinerja para Ustadz Pondok Pesantren di Kabupaten Kudus”. Sholawat serta salam semoga tercurahkan pada Nabi Muhammad SAW, semoga kelak kita mendapatkan syafa’atnya, amin.

Penulisan tesis ini, menyajikan pokok-pokok bahasan yang meliputi : bagaimana Pengaruh tingkat Kecerdasan Spiritual (SQ) dan Komitmen Organisasi dengan mediasi Kepemimpinan terhadap Kinerja.

Penulis sangat sadar atas keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki penulis, walaupun telah berupaya dengan segenap kemampuan yang ada. Atas segala keterbatasan penulis berharap adanya saran dan masukan yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi yang berkepentingan pada umumnya.

Kudus, Oktober 2013

Penulis

AHMAD ANIF

ABSTRACT

Ahmad Anif, Master of Management Faculty of Economics, University of Muria Kudus, 2013, effect of the spiritual intelligence (SQ) level and organizational commitment with the leadership mediation to ustadzs performances at Islamic boarding school in Kudus, tesis, Human Resource program, Management faculty, University of Muria Kudus. Advisor I: Dr. Drs. Joko Utomo, MM. Advisor II: Dr. Drs. H. Mochammad Edris, MM.

This study aims to analyze how the influence the spiritual intelligence (SQ) level and organizational commitment with the leadership mediation to Ustadzs performances Islamic boarding school in Kudus, tesis, Human Resource program, Management faculty, University.

Analysis of the test results by using Structural Equation Modeling with SmartPLS devices showed that the variables spiritual intelligence with the proposed indicators is positive but not significant effect on ustadzs performances. While organizational commitment has a positive and significant impact on performance. If there is leadership mediation, the spiritual intelligence effect on performance is significant and positive, while organizational commitment when there is variabel leadership mediation is positive but not significant effect on the ustadzs performance at the Islamic boarding school in Kudus.

Influence the level of spiritual intelligence (SQ) and organizational commitment with leadership moderation to Ustadzs performance at Islamic boarding school in Kudus is moderate at 40% (R-Square 0.407), the rest of the cleric affected performance indicators and other fariabel developed by subsequent research.

Keywords: Spiritual intelligence, organizational commitment, leadership, performance, Ustadz, Islamic boarding school

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
RIWAYAT HIDUP	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang	1
1.2. Rumusan masalah	8
1.3. Tujuan penelitian	9
1.4. Manfaat penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Kecerdasan spiritual	11
2.2. Komitmen kerja	21
2.3. Kinerja	27
2.4. Kepemimpinan	34
2.5. Konsep hubungan antar variabel	43
2.6. Penelitian terdahulu	48

BAB III KERANGKA KONSEP DAN HIPOTESIS PENELITIAN	50
3.1. Kerangka konsep	50
3.2. Hipotesis penelitian	52
BAB IV METODE PENELITIAN	53
4.1. Jenis penelitian	53
4.2. Definisi operasional variabel	54
4.3. Populasi dan sampel penelitian	56
4.4. Jenis dan sumber data	58
4.5. Metode pengumpulan data	59
4.6. Teknik pengumpulan data	59
4.7. Uji instrumen	60
4.8. Teknik analisis data	61
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	64
5.1. Deskripsi Responden	64
5.2. Uji instrumen	71
5.3. Analisis data	74
5.4. Pengujian hipotesis	88
5.5. Pembahasan dan implikasi teoritis	92
5.6. Implikasi manajerial dan agenda penelitian mendatang	98
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	100
6.1. Simpulan	100
6.2. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Peringkat Karakcer CEO Ideal (International Survey)	15
Tabel 2.2. Hasil Penelitian Terdahulu	48
Tabel 4.1. Distribusi Populasi dan Sampel	58
Tabel 5.1. Karakteristik responden berdasar umur	65
Tabel 5.2. Karakteristik responden berdasar jenis kelamin	66
Tabel 5.3. Karakteristik responden berdasar pendidikan terakhir sekolah formal	67
Tabel 5.4. Karakteristik responden berdasar lama pendidikan di pesantren	68
Tabel 5.5. Karakteristik responden berdasar lama sebagai ustadz di pesantren	69
Tabel 5.6. Karakteristik responden berdasar status perkawinan	70
Tabel 5.7. Karakteristik responden berdasar status pondok pesantren	71
Tabel 5.8. Data responden untuk uji validitas dan reliabilitas	71
Tabel 5.9. Hasil uji validitas (<i>item-total statistics</i>)	73
Tabel 5.10. Hasil uji realibilitas (<i>reliability statistics</i>)	74
Tabel 5.11. Jawaban responden terkait kuesioner kecerdasan spiritual	76
Tabel 5.12. Jawaban responden terkait kuesioner komitmen organisasi	77
Tabel 5.13. Jawaban responden terkait kuesioner kepemimpinan	78
Tabel 5.14. Jawaban responden terkait kuesioner kinerja	79
Tabel 5.15. Tabel <i>outer loadings</i> (<i>measurement model</i>) setelah eliminasi	82
Tabel 5.16. <i>Cross loadings</i>	83
Tabel 5.17. Tabel korelasi variabel laten	84
Tabel 5.18. Tabel AVE dan akar AVE	84
Tabel 5.19. Tabel <i>composite reliability</i>	85
Tabel 5.20. <i>R Square</i>	86
Tabel 5.21. <i>Result for inner weights</i>	87

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Peran Kecerdasan Spiritual bagi Kecerdasan Lainnya ...	13
Gambar 3.1. Konsep Penelitian Paisal (2010)	50
Gambar 3.2. Konsep Penelitian Taufiq (2011)	50
Gambar 3.2. Konsep Penelitian Tobing (2009)	51
Gambar 3.2. Kerangka Konsep Penelitian	51
Gambar 5.2. Hasil output model awal	80
Gambar 5.3. Hasil output setelah eliminasi	81

